



# FORMATION SUR MESURE

## GÉRER ET SUIVRE LA RENTABILITÉ DE SON CAFÉ-BAR-RESTAURANT

Les termes “prévisionnel” ou “plan de financement” font parfois peur aux porteurs et porteuses de projet. Or, une maîtrise de base de ces outils est plus accessible qu’on ne le croit souvent et est essentielle pour gérer et pérenniser son entreprise.

Cette formation vise à outiller les gestionnaires et créateur·ice·s de d’entreprises de la restauration pour qu’ils puissent assurer une gestion efficace et fiable de leur activité, aussi bien au quotidien qu’à plus long terme.

### PROGRAMME INDICATIF :

À ADAPTER SELON VOS BESOINS

#### 1- Formuler son modèle économique

- Identification des dimensions d’un modèle économique (couple produit / marché, stratégie commerciale, organisation du travail, investissements)
- Articulation et recherche d’équilibre entre ces dimensions

#### 2. Compte de résultat et bilan

- Identifier les données essentielles à extraire du compte de résultat et du bilan
- Utiliser ces données brutes pour obtenir des ratios et indicateurs qui permettent d’analyser l’état d’une entreprise
- Comparer les grands ensembles de charges dans la restauration “classique” et en circuit court

#### 3- Outils de suivi pour la gestion courante

- Calcul du seuil de rentabilité
- Calcul d’un prix de vente : taux de marge théorique et taux de marge réel

#### 4. Élaboration d’un compte de résultat prévisionnel

- Prévisionnel à la création d’une entreprise ou d’une activité
- Prévisionnel en cours d’exercice pour une entreprise existante.

Mis à jour le 28 octobre 2021

#### Qui sommes-nous ?

Créé en 2016, le Grenade est un groupement d’entreprises coopératives qui bâtissent une autre vision de l’économie autour de 3 piliers fondateurs : l’écologie, l’autogestion et un rapport au travail fondé sur l’artisanat. Le groupement est composé de 70 membres et 7 entreprises rhônalpines œuvrant dans les secteurs de la restauration, de l’alimentation et de l’artisanat. Le Grenade vise à accompagner la création de nouvelles entreprises locales, partageant ses valeurs.

## OBJECTIFS :



A l'issue de la formation, les participants seront en capacité de :

- ▶ Questionner les différents éléments constitutifs de son modèle économique et comprendre leur interdépendance
- ▶ Analyser dans les grandes lignes un compte de résultat et un bilan, notamment grâce au calcul de quelques ratios clés
- ▶ Construire un tableau de bord et utiliser quelques indicateurs clés pour suivre la rentabilité de son entreprise en cours d'exercice comptable
- ▶ Construire un prévisionnel économique pour une création d'entreprise

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES :

Définition de termes

Présentation de situations concrètes venant d'entreprises du Grenade

Travail à partir des projets de création des participants.

## FORMATRICES :



donne l'offre de formations et anime des séminaires et temps collectifs.

### ANNE-CÉCILE BESSON

Après une première expérience d'accompagnement à la création d'activités en Ardèche, Anne-Cécile rejoint le Grenade en 2016, initialement sur des missions de comptabilité et gestion. Elle accompagne des entreprises en création, coordonne



l'offre de formations et anime des séminaires et temps collectifs.

### JULIE DAMON LEYDIER

Co-fondatrice du *Court-Circuit*, Julie a aussi participé au lancement du *Bieristan* et du Grenade. Depuis, elle a obtenu un titre professionnel en comptabilité. Elle gère les paies, supervise la comptabilité des entreprises membres et les accompagne

## MODALITÉS PRATIQUES

### LIEU :

11 rue Docteur Ollier  
69100 Villeurbanne

### PUBLIC :

Porteur-euse de projet, associé-e ou gérant-e d'un établissement comprenant une activité de café, bar ou restaurant.

**Prérequis : aucun.**

### FORMAT :

En présentiel. 2 journées, soit 14 heures.

### FINANCEMENT :

Notre organisme a reçu la certification qualité QUALIOP1, au titre de son action de formation.

Nos actions sont donc éligibles aux dispositifs de financement de la formation professionnelle continue (OPCO, CPF).

### TARIF :

Nous consulter pour un devis adapté.

**DATES :** sur demande.

## CONTACT

Anne-Cécile Besson  
[contact@le-grenade.fr](mailto:contact@le-grenade.fr)  
06 58 07 86 29

